

Réduction des délais de clôture

"Optimiser les contraintes réglementaires au profit de votre organisation"

Votre besoin

Vous souhaitez une information financière rapide, fréquente et fiable.

La concurrence, la demande pressante du management, des actionnaires et des régulateurs vous incitent à réduire de manière sensible vos délais de production des comptes statutaires et de gestion.

Notre réponse

Nous conseillons les entreprises dans les métiers de l'organisation comptable et de la production de l'information financière depuis de longues années.

Au travers d'une démarche rigoureuse, nous vous permettons d'identifier des leviers de réduction de délais adaptés à votre organisation, permettant d'agir à la fois sur les procédures, les systèmes d'information, et parfois les métiers eux-mêmes :

1

Diagnostic des leviers de réduction



2

Calendrier et organisations cibles



3

Pilotage du projet



4

Déploiement



La réussite d'une réduction de délais passe par l'implication de nombreux acteurs internes et externes à l'entreprise. Nous nous attachons à accompagner le projet de manière à optimiser son acceptation par tous et à garantir la qualité des informations financières produites.

Contact

ATLIANCE CONSOLIDATION

François LENOIR Tél : 33 (0)1 44 09 17 10

e-mail : flenoir@atliance.com

Modalités d'intervention Souples et personnalisées

1

- Compréhension des métiers
- Analyse des systèmes et de l'organisation
- Identification des leviers

Phase essentielle, menée selon une méthodologie rigoureuse visant à appréhender l'ensemble des enjeux de la réduction des délais. Nous procédons par entretiens avec les principaux responsables et les acteurs de la clôture. Nous développons une analyse structurée des métiers de l'entreprise et de l'ensemble des processus qui concourent à la production des chiffres.

2

- Elaboration du calendrier cible
- Définition des futurs processus comptables
- Evaluation de l'impact sur l'organisation et les systèmes

Nous vous aidons à établir votre calendrier cible et votre nouveau processus de clôture, en fonction des contraintes et des opportunités de votre organisation.

Dans les organisations complexes (consolidations mondiales, multiculturelles, fortement décentralisées...), le calendrier et les impacts organisationnels sont validés avec le concours de l'ensemble des acteurs concernés.

3

- Pilotage des changements d'organisation
- Maîtrise d'ouvrage des systèmes d'information
- Tests et procédures de clôture "à blanc"

Nous assistons l'entreprise dans la mise en oeuvre d'un plan d'action "réduction de délais", dans toutes ses dimensions : communication auprès de l'ensemble des acteurs, pilotage des transformations au sein de l'organisation ("change management"), assistance à maîtrise d'ouvrage pour l'adaptation des progiciels comptables et des systèmes informatiques, le cas échéant. Nous participons en général aux phases de tests.

4

- Déploiement et première clôture en "temps réel"
- Elaboration des référentiels comptables et de gestion
- Manuels de procédures

Nous pouvons vous assister pour la première clôture établie selon le nouveau processus. Afin de divulguer les référentiels et les manuels de procédures, nous mettons à votre disposition notre expérience aboutie en matière de formation et d'accompagnement opérationnel des processus de consolidation et de reporting. En particulier, nous développons des solutions intranet/extranet permettant d'optimiser coûts, délais et efficacité.

Nos compétences

Nous intervenons depuis plus de vingt ans auprès d'entreprises de toutes tailles, cotées en bourse ou non cotées. Tous nos consultants sont spécialisés dans les domaines comptables et financiers.

